



Analiza sektora privatne zaštite 2025

Financijski pokazatelji jasno pokazuju da sektor privatne zaštite raste brže od gospodarstva - ukupni prihodi sektora povećani su za 13,2% (naspram 5,2% na razini RH). Budući se radi o radno-intenzivnoj uslužnoj djelatnosti, pogotovo izraženo u segmentu tjelesne zaštite, rast je prvenstveno zasnovan na vladinim mjerama podizanja minimalne plaće, koja je protekle godine rasla rekordnih 20 posto. To je za posljedicu imalo rast tržišnih cijena usluga te naravno prihoda poduzeća

UKUPNI PRIHODI sektora Privatne zaštite u posljednje tri godine bilježe snažan rast - s 400 milijuna eura u 2022. na 470 milijuna eura u 2023., te 532 milijuna eura u 2024. godini. Time je sektor privatne zaštite rastao brže od prosjeka nacionalnog gospodarstva u periodu 2022./23. (17,6% u odnosu na 9,1%) i u periodu 2023./24. (13,2% u odnosu na 5,2%). Budući se radi o radno-intenzivnoj uslužnoj djelatnosti, pogotovo izraženo u segmentu tjelesne zaštite, rast je prvenstveno zasnovan na vladinim mjerama podizanja minimalne plaće, koja je protekle godine rasla rekordnih 20 posto. To je za posljedicu imalo rast tržišnih cijena usluga te naravno prihoda poduzeća. Iako udio sektora u ukupnim prihodima hrvatskog gospodarstva iznosi tek oko 0,3%, stabilan rast upućuje na njegovu otpornost i sposobnost da se prilagodi promjenjivim tržišnim i makroekonomskim uvjetima. Prihodi sektora Privatne zaštite u periodu 2020. - 2022. rasli su sporije od ukupnog gospodarstva RH, da bi se ovaj trend preokrenuo u 2023. Ovi podaci upućuju na to da je sektor privatne zaštite bio otporniji i fleksibilniji u suočavanju s inflacijskim pritiscima i rastom troškova nego većina ostalih gospodarskih djelatnosti. Općenito, iako relativno malen po udjelu u ukupnim prihodima gospodarstva, sektor Privatne zaštite ostvaruje stabilan i iznadprosječan rast prihoda, što dodatno potvrđuje njegov potencijal i važnost u kontekstu usluga sigurnosti i zaštite.

Rashodi sektora prate dinamiku prihoda, ali uz nešto sporiji tempo rasta - s 358 milijuna EUR u 2022. na 419 milijuna EUR u 2023., te 470 milijuna EUR u 2024. godini. To je rezultiralo povećanjem profitabilnosti: dobit nakon oporezivanja porasla je s 34 milijuna EUR u 2022. na 42 milijuna EUR u 2023., a zatim na 50 milijuna EUR u 2024. godini. Ovakav trend sugerira da poduzeća unutar sektora uspijevaju kontrolirati troškove, čak i u uvjetima povišene inflacije i povećanih troškova rada. No, valja istaknuti da visoka profitabilnost u radno-intenzivnim djelatnostima, kakva je privatna zaštita, može dugoročno biti ograničena zbog ovisnosti o ljudskom kapitalu i stalnog pritiska na povećanje plaća.

Broj zaposlenih u sektoru ostaje relativno stabilan - oko 13 000 radnika u protekle tri godine, uz prosječno 52 zaposlenika po poduzeću, sa stopama rasta između pozitivnih i negativnih 1%. To ukazuje na prevladavanje srednje velikih poduzeća, dok u ukupnom gospodarstvu dominiraju mikro poduzeća (prosječan broj zaposlenih oko 6,5 po poduzeću). Takva struktura čini sektor specifičnim i otpornijim na tržišne fluktuacije jer se temelji na stabilnijim organizacijskim jedinicama. Ipak, stabilnost zaposlenosti istovremeno otvara pitanje - može li sektor povećati produktivnost i konkurentnost bez većeg ulaganja u tehnologiju i modernizaciju poslovnih procesa, budući da se velik dio oslanja na ljudski rad?

Plaće su područje koje zahtijeva posebnu pažnju. Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku u sektoru Privatne zaštite je u 2022. iznosila 676 eura, u 2023. 778 eura, a u 2024. 910 eura. Premda su stope rasta visoke (oko 15-17% godišnje), plaće u sektoru i dalje znatno zaostaju za prosjekom hrvatskog gospodarstva, gdje je prosječna neto plaća u 2024. bila 1.174 eura. Ovaj jaz može imati negativne implikacije na privlačnost zanimanja i zadržavanje radne snage, osobito u kontekstu općeg nedostatka radnika u sektoru usluga i sigurnosti. Ako se trend niskih plaća nastavi, sektor bi se mogao suočiti s izazovima u održavanju kadrovske stabilnosti i kvalitete usluge.

Sve u svemu, sektor Privatne zaštite u Hrvatskoj može se opisati kao radno-intenzivan, stabilan i rastući, ali istovremeno suočen s strukturalnim izazovima. Njegova relativno mala kapitalna baza i niže razine plaća kompenziraju se stabilnim prihodima, rastućom dobiti i velikom zapošljavanosti. Dugoročna održivost rasta ovisit će ponajprije o tome hoće li poduzeća uspijeti modernizirati poslovne modele, povećati produktivnost i zadržati radnu snagu kroz konkurentnije plaće i bolje radne uvjete.

Rezultati su to analize osnovnih pokazatelja o radu i poslovanju poduzeća unutar sektora Privatne zaštite čija je osnovna djelatnost pružanje usluga tjelesne i tehničke zaštite osoba i imovine pravnim i fizičkim osobama u Republici

Skraćen račun dobiti i gubitka za privatnu zaštitu i ukupno gospodarstvo

Opis	UKUPNO GOSPODARSTVO					PRIVATNA ZAŠTITA					Udio u gospodarstvu		
	2024.	2023.	2022.	Promjena 23./24.	Promjena 22./23.	2024.	2023.	2022.	Promjena 23./24.	Promjena 22./23.	2024.	2023.	2022.
Ukupni prihodi (mil. EUR)	170,143	161,768	148,287	5.2%	9.1%	532	470	400	13.2%	17.6%	0.31%	0.29%	0.27%
Ukupni rashodi (mil. EUR)	158,259	151,184	139,980	4.7%	8.0%	470	419	358	12.2%	17.0%	0.30%	0.28%	0.26%
Ukupne neto plaće (mil. EUR)	15,051	12,764	11,031	17.9%	15.7%	142	121	106	17.4%	13.9%	0.94%	0.95%	0.96%
Ukupne bruto plaće (mil. EUR)	23,413	20,003	17,053	17.0%	17.3%	215	185	159	16.6%	15.9%	0.92%	0.92%	0.93%
Dobit poslije oporezivanja (mil. EUR)	9,874	8,688	6,682	13.6%	30.0%	50	42	34	21.1%	22.5%	0.51%	0.48%	0.51%
Prosje. mjesečna neto plaća po zap.	1,174	1,025	925	14.5%	10.8%	910	778	676	16.9%	15.2%	-	-	-
Broj poduzetnika	164,988	159,248	154,028	3.6%	3.4%	246	246	244	0.0%	0.8%	0.15%	0.15%	0.16%
Broj zaposlenih (prema satima rada)	1,068,384	1,037,322	993,680	3.0%	4.4%	12,998	12,939	13,078	0.5%	-1.1%	1.22%	1.25%	1.32%
Prosječni broj zaposlenih	6.5	6.5	6.5	-0.6%	1.0%	52.8	52.6	53.6	0.5%	-1.9%	-	-	-

Skraćena bilanca za privatnu zaštitu i ukupno gospodarstvo

Opis	UKUPNO GOSPODARSTVO					PRIVATNA ZAŠTITA					Udio u gospodarstvu		
	2024.	2023.	2022.	Promjena 23./24.	Promjena 22./23.	2024.	2023.	2022.	Promjena 23./24.	Promjena 22./23.	2024.	2023.	2022.
DUGOTRAJNA IMOVINA (mil. EUR)	135,961	128,091	101,758	6.1%	25.9%	70	62	53	11.5%	18.7%	0.05%	0.05%	0.05%
KRATKOTRAJNA IMOVINA (mil. EUR)	83,847	78,209	70,984	7.2%	10.2%	223	196	184	13.5%	6.6%	0.27%	0.25%	0.26%
OSTALO (mil. EUR)	2,400	2,041	1,949	17.5%	4.7%	5	6	3	-15.3%	80.3%	0.21%	0.29%	0.17%
UKUPNA AKTIVA (mil. EUR)	222,208	208,341	174,692	6.7%	19.3%	297	265	240	12.4%	10.2%	0.13%	0.13%	0.14%
DUGOROČNE OBVEZE (mil. EUR)	50,914	48,805	42,356	4.3%	15.2%	26	27	23	-0.5%	16.5%	0.05%	0.05%	0.05%
KRATKOROČNE OBVEZE (mil. EUR)	62,059	59,084	54,672	5.0%	8.1%	94	84	78	11.6%	8.3%	0.15%	0.14%	0.14%
OSTALO (mil. EUR)	109,234	100,453	77,664	8.7%	29.3%	177	154	139	15.0%	10.3%	0.16%	0.15%	0.18%
UKUPNA PASIVA (mil. EUR)	222,208	208,341	174,692	6.7%	19.3%	297	265	240	12.4%	10.2%	0.13%	0.13%	0.14%
UKUPNE OBVEZE/KRAT. IMOVINA	134.7%	137.9%	136.7%	-2.3%	0.9%	54.2%	56.6%	54.8%	-4.2%	3.4%	-	-	-
KRATK. IMOVINA PO ZAPOSŁ.	78,480	75,395	71,436	4.1%	5.5%	17,133	15,167	14,082	13.0%	7.7%	-	-	-
OBVEZE PO ZAPOSŁENOM	105,742	104,006	97,645	1.7%	6.5%	9,290	8,584	7,711	8.2%	11.3%	-	-	-

Hrvatskoj, a koja je napravljena za potrebe Hrvatskog ceha zaštitara - strukovne zaštitarske komore.

Analizu sektora privatne zaštite proveo je Ekonomski institut iz Zagreba. Prilikom izrade analize EIZ je kontinuirano bio u kontaktu s HCZ-om, te uvrštavao sve dobivene komentare.

Cilj ove analize je kontinuirano praćenje osnovnih poslovnih i drugih procesa unutar djelatnosti Privatne zaštite, kao i sagledavanja tržišnih odnosa i važnosti poslovanja u ukupnom gospodarstvu

RH. Analiza sektora privatne zaštite je prvenstveno usmjerena na poslovanje zaštitarskih poduzeća i obrta koja se uglavnom bave tjelesnom i tehničkom zaštitom osoba i imovine (posebno se ne uzimaju u obzir neki drugi segmenti jer su sadržani u prethodne dvije, kao primjerice, pratnja novca, CDS, mehanička zaštita i slično) kao najvažnijeg segmenta djelatnosti po ukupnom prihodu i broju zaposlenih.

Analiza je provedena na podacima Financijske agencije s web portala "Info.

BIZ". Sektor Privatne zaštite u svrhu ove analize je definiran kao skup poduzeća (trgovačkih društava i obrta) koja posjeduju odobrenje za obavljanje poslova privatne zaštite koju im je izdalo Ministarstvo unutarnjih poslova RH. Analiza je provedena posebno za dva podsektora unutar sektora Privatne zaštite, a to su: Tehnička zaštita i Tjelesna zaštita. Za poduzeća koja imaju licencu u oba podsektora, poduzeće je stavljano u sektor gdje, prema saznanjima HCZ-a, ostvaruje veći udio prihoda.

Kod izračuna prosječne mjesečne neto plaće po zaposleniku, zbog rada u nepunom radnom vremenu, neki prosjeci plaća su ispod propisane minimalne neto plaće za 2024. godinu (840 eura bruto i 677 eura neto).

Ukupna aktiva poduzeća u sektoru Privatne zaštite kontinuirano raste - s 240 milijuna eura u 2022. na 265 milijuna eura u 2023., te na 297 milijuna eura u 2024. Rast je u 2023. iznosio 10,2%, a u 2024. dodatnih 12,4%, čime sektor pokazuje stabilno širenje poslovne aktivnosti. Udio ukupne aktive sektora u gospodarstvu RH ostaje stabilan na razini od oko 0,13%, što upućuje na relativno malen kapitalni značaj sektora, ali i potvrđuje njegovu radno-intenzivnu prirodu - s manjim kapitalom ostvaruje veći relativni udio u prihodima.

Struktura aktive otkriva zanimljive pomake. Dugotrajna imovina bilježi kontinuirani rast (18,7% u 2023., 11,5% u 2024.), što sugerira povećana ulaganja u opremu, sustave i dugoročne poslovne resurse. Istodobno, kratkotrajna imovina također raste, ali sporijim tempom (6,6% u 2023. i 13,5% u 2024.), što ukazuje na jačanje likvidnosti i veću mogućnost podmirivanja kratkoročnih obveza. Time sektor postupno poboljšava svoju financijsku stabilnost.

Na strani obveza, uočava se rast i dugoročnih i kratkoročnih obveza. Dugoročne obveze porasle su 16,5% u 2023. te ostale relativno konstantne u 2024., dok su kratkoročne obveze rasle 8,3% u 2023. i 11,6% u 2024. godine. Odnos ukupnih obveza i kratkotrajne imovine pokazuje relativno povoljnu situaciju u sektoru privatne zaštite - kratkotrajna imovina pokriva oko 55% ukupnih obveza, što je znatno povoljnije nego u ukupnom gospodarstvu RH, gdje obveze premašuju kratkotrajnu imovinu. Ovo ukazuje da sektor posluje sa zdravijom financijskom strukturom i manjim rizikom nelikvidnosti.

Kada se promatraju obveze po zaposlenom, vidljivo je da one u sektoru Privatne zaštite iznose oko 9.000 EUR u 2023. i 2024., što je višestruko niže od prosjeka hrvatskog gospodarstva (preko 100 tisuća EUR po zaposlenom). Ovaj pokazatelj potvrđuje da je sektor znatno manje zadužen, a poslovanje se dominantno oslanja na ljudski rad, a ne na financijsku polugu. Istodobno, kratkotrajna imovina po zaposlenom iznosila je 15.167 EUR u 2023., a 17.133 EUR u 2024., što upućuje na rast financijske

snage poduzeća i bolju mogućnost prilagodbe tržišnim promjenama.

Sveukupno gledano, rezultati bilance pokazuju da je sektor Privatne zaštite u Hrvatskoj stabilan, umjereno rastući i nisko zadužen. Njegova struktura potvrđuje radno-intenzivnu prirodu poslovanja - sa znatno manjim iznosima kapitala i imovine ostvaruje respektabilne prihode i zapošljava veliki broj radnika. Međutim, relativno skroman kapitalni razvoj i niska razina investicija u usporedbi s ostatkom gospodarstva mogu dugoročno ograničiti produktivnost. Stoga se za održiv rast preporučuje daljnje ulaganje u modernizaciju, digitalizaciju i tehnološku opremljenost, kako bi se zadržala financijska stabilnost i unaprijedila konkurentnost sektora.

Pokazatelji poslovanja podsektora privatne zaštite – Tjelesna zaštita

Za Top 30 poduzeća prema kriteriju broja zaposlenika (prema satima rada) u podsektoru Tjelesne zaštite je rađena analiza svih ostalih pokazatelja. Ova poduzeća zapošljavaju gotovo cijeli podsektor - u 2024. čak 94,6% ukupno zaposlenih, dok preostala manja poduzeća zapošljavaju tek oko 600 ljudi. Posebno se izdvajaju dva najveća poduzeća, Securitas Hrvatska d.o.o. i Sokol d.o.o., koja zajedno zapošljavaju 3.926 radnika, odnosno više od trećine svih zaposlenih u podsektoru. Usporedba posljednje tri godine pokazuje da se broj zaposlenih kod najvećih poduzeća blago smanjuje (primjerice, Securitas Hrvatska d.o.o. bilježi pad sa 2.119 zaposlenika u 2023. na 2.058 u 2024.), dok manja poduzeća bilježe veće oscilacije. Broj zaposlenih u top 10 poduzeća stabilno se kreće između 10 i 11 tisuća, dok je ukupna zaposlenost u podsektoru u posljednjih pet godina zadržana na razini od oko 11.300 zaposlenika, uz blage padove u 2022. i 2023.

Top 30 najvećih poduzeća u 2024. ostvaruju čak 279,7 milijuna eura, odnosno više od 92% prihoda cijelog podsektora. Dominacija dva najveća poduzeća - Securitas Hrvatska d.o.o. (53,2 milijuna eura) i Sokol d.o.o. (44,5 milijuna eura) - posebno je izražena, jer zajedno generiraju trećinu ukupnih prihoda. Usporedba posljednje tri godine pokazuje konstantan rast: prihodi podsektora porasli su s 262 milijuna eura u 2023. na 301 milijun eura u 2024. Najveći skok zabilježen je u 2024., kada su prihodi narasli za 15% u odnosu na

prethodnu godinu. Dok top 10 poduzeća ostvaruje najveći dio prihoda, ostala poduzeća prate rast, ali s puno manjim iznosima, pa se udjeli kroz vrijeme nisu značajno mijenjali.

Dobit nakon oporezivanja za 30 najvećih poduzeća u 2024. je 24,6 milijuna eura, odnosno preko 88% ukupne dobiti podsektora. Dva vodeća dobitnika su Sokol d.o.o. (5,8 milijuna eura) i Klemm sigurnost d.o.o. (3,5 milijuna eura), koji zajedno ostvaruju trećinu ukupne dobiti podsektora. Usporedba posljednje tri godine pokazuje ubrzan rast - s 18,8 milijuna eura u 2023. na 24,6 milijuna u 2024., što predstavlja povećanje od 30%. Najveća poduzeća bilježe stabilan rast dobiti, dok kod manjih postoje oscilacije, pa čak i negativni rezultati u pojedinim godinama. Dugoročni trend (2020.–2024.) ukazuje na jačanje profitabilnosti sektora, uz sve izraženiju koncentraciju kod vodećih igrača.

Kada je riječ o prihodu po zaposlenom, 30 najvećih poduzeća u 2024. ostvaruje prosjek od 26.050 eura po zaposlenom. Dva vodeća poduzeća prema ovom pokazatelju su FINA Gotovinski servisi d.o.o. (44.127 eura po zaposlenom) i Alfa Security & Demining d.o.o. (47.209 eura po zaposlenom), koji zahvaljujući specifičnim poslovnim modelima višestruko nadmašuju prosjek podsektora. Usporedba posljednje tri godine otkriva jasan rast produktivnosti - od 22.854 eura u 2023. do preko 26.050 eura u 2024., što je povećanje od gotovo 15%. Visoki prihodi po zaposlenom nisu uvijek posljedica veće efikasnosti, već i poslovne specijalizacije.

Prosječna mjesečna neto plaća u 30 najvećih poduzeća tjelesne zaštite u 2024. iznosila je 859 eura, što predstavlja rast od 16,2% u odnosu na 2023. godinu. Dva vodeća poduzeća po visini plaća su FINA Gotovinski servisi d.o.o. (1.118 eura) i Alfa Security & Demining d.o.o. (1.033 eura), dok su kod većine poduzeća prosječne plaće između 650 i 900 eura. Usporedba posljednje tri godine pokazuje da su plaće stabilno rasle - s 635 eura u 2022. na 735 eura u 2023., te na 857 eura u 2024. Unatoč općem rastu, značajne razlike među najvećima i manjima ostaju, što otvara pitanje dugoročne održivosti poslovanja manjih subjekata i njihove sposobnosti da zadrže kvalificiranu radnu snagu.

Analiza podsektora tjelesne zaštite jasno pokazuje snažnu tržišnu koncentraciju - top 30 poduzeća zapošljava

Tablica Djelatnosti Tjelesne zaštite, 30 najvećih licenciranih poduzeća po broju zaposlenih (prema satima rada)

Pozicija na listi 2023.	Naziv društva	Broj zaposlenih 2024.	Pozicija na listi 2023.	Broj zaposlenih 2023.	Stopa promjene 24./23.	Pozicija na listi 2022.	Broj zaposlenih 2022.	Stopa promjene 23./22.	Udio u podsektoru		
									2024.	2023.	2022.
1	SECURITAS HRVATSKA d.o.o.	2,058	1	2,119	-2.9%	1	2,273	-6.8%	18.12%	18.70%	19.73%
2	SOKOL d.o.o.	1,868	2	1,904	-1.9%	2	1,999	-4.8%	16.45%	16.80%	17.35%
3	BILIĆ-ERIC d.o.o.	1,141	3	1,068	6.8%	3	1,036	3.1%	10.05%	9.42%	8.99%
4	KLEMM SIGURNOST d.o.o.	745	4	769	-3.1%	4	780	-1.4%	6.56%	6.79%	6.77%
5	AKD-Zaštita d.o.o.	736	6	704	4.5%	6	696	1.1%	6.48%	6.21%	6.04%
6	FINA gotovinski servisi d.o.o.	689	5	743	-7.3%	5	702	5.8%	6.07%	6.56%	6.09%
7	MEDITERAN SECURITY d.o.o.	606	7	559	8.4%	7	528	5.9%	5.34%	4.93%	4.58%
8	NOKY SECURITY d.o.o.	531	8	534	-0.6%	8	514	3.9%	4.68%	4.71%	4.46%
9	SIGURNOST d.o.o. Osijek	444	9	454	-2.2%	9	447	1.6%	3.91%	4.01%	3.88%
10	STORM SECURITY d. o. o.	376	10	293	28.3%	10	200	46.5%	3.31%	2.59%	1.74%
11	GRADSKA SIGURNOST Šimac i sin d.o.o.	186	12	171	8.8%	12	161	6.2%	1.64%	1.51%	1.40%
12	P & F ZAŠTITA d.o.o.	167	11	181	-7.7%	11	194	-6.7%	1.47%	1.60%	1.68%
13	ARSENAL GRUPA d.o.o.	163	13	140	16.4%	13	136	2.9%	1.44%	1.24%	1.18%
14	ZAŠTITA-ZAGREB d.o.o.	120	14	121	-0.8%	15	115	5.2%	1.06%	1.07%	1.00%
15	SIGURNOST - BOLJUN d.o.o.	105	15	92	14.1%	14	132	-30.3%	0.92%	0.81%	1.15%
16	007 MILETIĆ d.o.o.	84	16	87	-3.4%	16	114	-23.7%	0.74%	0.77%	0.99%
17	SIGURNOST d.o.o. Labin	70	18	72	-2.8%	19	91	-20.9%	0.62%	0.64%	0.79%
18	LAV ZAŠTITA d.o.o.	69	17	77	-10.4%	17	100	-23.0%	0.61%	0.68%	0.87%
19	Bitahon d.o.o.	65	22	51	27.5%	26	42	21.4%	0.57%	0.45%	0.36%
20	ALZAS ALARMS d.o.o.	62	19	69	-10.1%	18	93	-25.8%	0.55%	0.61%	0.81%
21	PIT BULL d.o.o.	53	25	46	15.2%	23	50	-8.0%	0.47%	0.41%	0.43%
22	POSILOVIĆ ZAŠTITA d.o.o.	53	21	52	1.9%	21	53	-1.9%	0.47%	0.46%	0.46%
23	BOXER d.o.o.	47	27	41	14.6%	24	47	-12.8%	0.41%	0.36%	0.41%
24	ROVINJ security d.o.o.	47	23	50	-6.0%	22	52	-3.8%	0.41%	0.44%	0.45%
25	M 4 MARKIOLI GRUPA d.o.o.	46	20	53	-13.2%	20	54	-1.9%	0.41%	0.47%	0.47%
26	ALFA SECURITY & DEMINING d.o.o.	45	28	38	18.4%	28	30	26.7%	0.40%	0.34%	0.26%
27	EURO CONTEGO d.o.o.	43	26	42	2.4%	27	42	0.0%	0.38%	0.37%	0.36%
28	VUKOVAR SECURITY d.o.o.	42	24	50	-16.0%	25	47	6.4%	0.37%	0.44%	0.41%
29	PARTNER - zaštita d.o.o.	42	29	29	44.8%	30	25	16.0%	0.37%	0.26%	0.22%
30	SIGURNOST KARLOVAC d.o.o.	35	30	27	29.6%	29	27	0.0%	0.31%	0.24%	0.23%
A	UKUPNO TOP 30	10,738		10,636	1.0%	-	10,780	-1.3%	94.56%	93.85%	93.55%
B	UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA	618		697	-11.3%	-	743	-6.2%	5.44%	6.15%	6.45%
C	UKUPNO PRIVATNA TJELESNA ZAŠTITA	11,356		11,333	0.2%	-	11,523	-1.6%	100.00%	100.00%	100.00%

gotovo cijeli podsektor, dok dva najveća, Securitas Hrvatska d.o.o. i Sokol d.o.o., zajedno drže više od trećine svih zaposlenih. Ukupna zaposlenost u posljednjih pet godina ostaje relativno stabilna, uz blage oscilacije kod manjih poduzeća i blagi pad kod najvećih.

Financijski pokazatelji potvrđuju dominaciju vodećih poduzeća - top 30 generira više od 92% prihoda i preko 88% ukupne dobiti sektora. Prihodi

rastu kontinuirano, s posebno izraženim skokom od 15% u 2024., dok je dobit nakon oporezivanja porasla čak 30% u odnosu na prethodnu godinu. Produktivnost mjerena prihodom po zaposlenom također bilježi stabilan rast, s izraženim razlikama u korist specijaliziranih poduzeća koja višestruko nadmašuju prosjek. Prosječne plaće rastu treću godinu zaredom i dosežu 859 eura, no razlike između vodećih i

manjih poduzeća ostaju značajne, što potencijalno otežava konkurentnost manjih u privlačenju stručne radne snage.

Podsektor tjelesne zaštite ulazi u fazu stabilnog rasta prihoda, dobiti i plaća, ali uz izraženu polarizaciju između tržišnih lidera i ostatka sektora. Dugoročno gledano, to upućuje na daljnju konsolidaciju tržišta i jačanje dominacije najvećih igrača.

Djelatnosti Tjelesne zaštite, ukupni prihodi (UP) za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2023.	Naziv društva	UP u tis. EUR	Pozicija na listi	UP u tis. EUR	Stopa promjene	Pozicija na listi	UP u tis. EUR	Stopa promjene	Udio u podsektoru		
		2024.	2023.	2023.	24./23.	2022.	2022.	23./22.	2024.	2023.	2022.
1	SECURITAS HRVATSKA d.o.o.	53,246	1	46,559	14.4%	1	43,588	6.8%	17.65%	17.75%	19.00%
2	SOKOL d.o.o.	44,490	2	41,478	7.3%	2	38,687	7.2%	14.75%	15.81%	16.86%
3	FINA gotovinski servisi d.o.o.	30,403	3	32,465	-6.4%	3	26,687	21.7%	10.08%	12.38%	11.63%
4	BILIĆ-ERIĆ d.o.o.	27,067	5	22,002	23.0%	5	19,319	13.9%	8.97%	8.39%	8.42%
5	KLEMM SIGURNOST d.o.o.	26,030	4	23,411	11.2%	4	19,604	19.4%	8.63%	8.92%	8.54%
6	AKD-Zaštita d.o.o.	21,559	6	16,553	30.2%	6	13,174	25.6%	7.15%	6.31%	5.74%
7	MEDITERAN SECURITY d.o.o.	13,298	7	11,384	16.8%	7	9,054	25.7%	4.41%	4.34%	3.95%
8	NOKY SECURITY d.o.o.	10,590	8	8,764	20.8%	8	7,707	13.7%	3.51%	3.34%	3.36%
9	STORM SECURITY d. o. o.	8,646	10	5,258	64.4%	10	3,522	49.3%	2.87%	2.00%	1.53%
10	SIGURNOST d.o.o. Osijek	7,450	9	6,352	17.3%	9	5,810	9.3%	2.47%	2.42%	2.53%
11	GRADSKA SIGURNOST Šimac i sin d.o.o.	4,570	11	3,354	36.2%	11	2,573	30.4%	1.51%	1.28%	1.12%
12	SIGURNOST - BOLJUN d.o.o.	3,257	15	1,959	66.3%	13	2,164	-9.5%	1.08%	0.75%	0.94%
13	ZAŠTITA-ZAGREB d.o.o.	2,883	13	2,313	24.7%	14	2,028	14.1%	0.96%	0.88%	0.88%
14	P & F ZAŠTITA d.o.o.	2,648	12	2,576	2.8%	12	2,312	11.4%	0.88%	0.98%	1.01%
15	ARSENAL GRUPA d.o.o.	2,591	14	2,128	21.8%	15	1,747	21.8%	0.86%	0.81%	0.76%
16	Bitahon d.o.o.	2,202	20	1,321	66.7%	22	899	47.0%	0.73%	0.50%	0.39%
17	ALFA SECURITY & DEMINING d.o.o.	2,124	18	1,383	53.7%	21	935	47.9%	0.70%	0.53%	0.41%
18	SIGURNOST d.o.o. Labin	1,985	16	1,714	15.8%	16	1,672	2.5%	0.66%	0.65%	0.73%
19	LAV ZAŠTITA d.o.o.	1,936	17	1,691	14.5%	17	1,622	4.3%	0.64%	0.64%	0.71%
20	007 MILETIĆ d.o.o.	1,756	19	1,352	29.9%	19	1,290	4.8%	0.58%	0.52%	0.56%
21	PARTNER - zaštita d.o.o.	1,480	23	1,087	36.2%	23	874	24.3%	0.49%	0.41%	0.38%
22	PIT BULL d.o.o.	1,447	21	1,229	17.8%	20	1,202	2.2%	0.48%	0.47%	0.52%
23	ALZAS ALARMS d.o.o.	1,368	22	1,217	12.4%	18	1,476	-17.6%	0.45%	0.46%	0.64%
24	EURO CONTEGO d.o.o.	1,231	25	891	38.3%	26	782	13.9%	0.41%	0.34%	0.34%
25	BOXER d.o.o.	1,181	27	852	38.6%	28	652	30.7%	0.39%	0.32%	0.28%
26	ROVINJ security d.o.o.	1,079	24	999	8.0%	25	805	24.2%	0.36%	0.38%	0.35%
27	M 4 MARKIOLI GRUPA d.o.o.	1,032	26	855	20.8%	24	826	3.4%	0.34%	0.33%	0.36%
28	VUKOVAR SECURITY d.o.o.	860	28	831	3.5%	29	639	30.0%	0.28%	0.32%	0.28%
29	POSILOVIĆ ZAŠTITA d.o.o.	736	29	652	12.9%	27	675	-3.4%	0.24%	0.25%	0.29%
30	SIGURNOST KARLOVAC d.o.o.	576	30	442	30.3%	30	360	23.0%	0.19%	0.17%	0.16%
A	UKUPNO TOP 30	279,723		243,072	15.1%	-	212,686	14.3%	92.71%	92.66%	92.69%
B	UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA	22,007		19,257	14.3%	-	16,777	14.8%	7.29%	7.34%	7.31%
C	UKUPNO PRIVATNA TJELESNA ZAŠTITA	301,730		262,329	15.0%	-	229,463	14.3%	100.00%	100.00%	100.00%

Djelatnosti Tjelesne zaštite, dobit nakon oporezivanja za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2023.	Naziv društva	Dobit u tis. EUR	Omjer dobiti i prihoda	Dobit u tis. EUR	Omjer dobiti i prihoda	Stopa promjene		
		2024.	2024.	2023.	2023.	24./23.	2024.	2023.
1	SOKOL d.o.o.	5,767	13.0%	6,061	14.6%	-4.8%	20.70%	28.39%
2	KLEMM SIGURNOST d.o.o.	3,515	13.5%	2,857	12.2%	23.0%	12.62%	13.38%
3	BILIĆ-ERIĆ d.o.o.	3,475	12.8%	2,397	10.9%	45.0%	12.47%	11.23%
4	AKD-Zaštita d.o.o.	2,217	10.3%	1,037	6.3%	113.7%	7.96%	4.86%
5	SECURITAS HRVATSKA d.o.o.	1,773	3.3%	1,815	3.9%	-2.3%	6.36%	8.50%
6	NOKY SECURITY d.o.o.	1,504	14.2%	203	2.3%	641.4%	5.40%	0.95%
7	SIGURNOST - BOLJUN d.o.o.	1,147	35.2%	54	2.8%	2015.8%	4.12%	0.25%
8	STORM SECURITY d. o. o.	1,032	11.9%	253	4.8%	307.6%	3.70%	1.19%
9	FINA gotovinski servisi d.o.o.	684	2.2%	1,038	3.2%	-34.1%	2.45%	4.86%
10	SIGURNOST d.o.o. Osijek	429	5.8%	303	4.8%	41.9%	1.54%	1.42%
11	GRADSKA SIGURNOST Šimac i sin d.o.o.	380	8.3%	251	7.5%	51.3%	1.36%	1.18%
12	MEDITERAN SECURITY d.o.o.	379	2.9%	1,105	9.7%	-65.7%	1.36%	5.17%
13	Bitahon d.o.o.	328	14.9%	106	8.0%	210.2%	1.18%	0.49%
14	ZAŠTITA-ZAGREB d.o.o.	326	11.3%	217	9.4%	49.9%	1.17%	1.02%
15	PARTNER - zaštita d.o.o.	293	19.8%	322	29.6%	-9.0%	1.05%	1.51%
16	PIT BULL d.o.o.	268	18.5%	130	10.6%	106.6%	0.96%	0.61%
17	007 MILETIĆ d.o.o.	180	10.3%	91	6.7%	97.9%	0.65%	0.43%
18	SIGURNOST d.o.o. Labin	167	8.4%	159	9.3%	4.9%	0.60%	0.75%
19	BOXER d.o.o.	144	12.2%	119	13.9%	21.9%	0.52%	0.56%
20	ROVINJ security d.o.o.	131	12.1%	82	8.2%	60.0%	0.47%	0.38%
21	ALZAS ALARMS d.o.o.	75	5.5%	10	0.8%	683.6%	0.27%	0.04%
22	SIGURNOST KARLOVAC d.o.o.	75	13.0%	14	3.2%	426.4%	0.27%	0.07%
23	EURO CONTEGO d.o.o.	72	5.8%	19	2.1%	278.9%	0.26%	0.09%
24	ALFA SECURITY & DEMINING d.o.o.	64	3.0%	110	8.0%	-41.9%	0.23%	0.52%
25	M 4 MARKIOLI GRUPA d.o.o.	56	5.4%	14	1.7%	285.4%	0.20%	0.07%
26	ARSENAL GRUPA d.o.o.	48	1.9%	19	0.9%	153.5%	0.17%	0.09%
27	P & F ZAŠTITA d.o.o.	35	1.3%	63	2.4%	-43.8%	0.13%	0.29%
28	VUKOVAR SECURITY d.o.o.	23	2.6%	16	2.0%	37.7%	0.08%	0.08%
29	LAV ZAŠTITA d.o.o.	14	0.7%	9	0.5%	56.5%	0.05%	0.04%
30	POSILOVIĆ ZAŠTITA d.o.o.	7	1.0%	-45	-6.9%	-115.6%	0.03%	-0.21%
A	UKUPNO TOP 30	24,608	8.797%	18,828	7.7%	30.7%	88.33%	88.19%
B	UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA	3,250	14.770%	2,521	13.1%	29.0%	11.67%	11.81%
C	UKUPNO PRIVATNA TJELESNA ZAŠTITA	27,859	9.233%	21,349	8.1%	30.5%	100.00%	100.00%

Djelatnosti Tjelesne zaštite, prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom za 30 najvećih poduzeća

Pozicija na listi 2023.	Naziv društva	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2024.	Pozicija na listi 2023.	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2023.	Stopa promjene 24./23.	Pozicija na listi 2022.	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2022.	Stopa promjene 23./22.
1	FINA gotovinski servisi d.o.o.	1,118	1	1,042	7.3%	1	921	13.1%
2	ALFA SECURITY & DEMINING d.o.o.	1,033	5	803	28.7%	2	753	6.6%
3	AKD-Zaštita d.o.o.	996	2	808	23.3%	4	688	17.4%
4	ZAŠTITA-ZAGREB d.o.o.	972	7	760	28.0%	3	701	8.4%
5	KLEMM SIGURNOST d.o.o.	965	3	808	19.5%	8	667	21.1%
6	SECURITAS HRVATSKA d.o.o.	960	4	807	19.0%	7	670	20.4%
7	SIGURNOST d.o.o. Labin	914	10	733	24.7%	12	572	28.2%
8	GRADSKA SIGURNOST Šimac i sin d.o.o.	903	9	734	23.1%	10	608	20.6%
9	SOKOL d.o.o.	881	6	761	15.7%	6	672	13.3%
10	ROVINJ security d.o.o.	853	8	746	14.3%	14	548	36.1%
11	BILIĆ-ERIĆ d.o.o.	821	11	723	13.7%	9	649	11.4%
12	ALZAS ALARMS d.o.o.	813	14	652	24.6%	11	581	12.3%
13	M 4 MARKIOLI GRUPA d.o.o.	797	16	629	26.9%	19	522	20.5%
14	EURO CONTEGO d.o.o.	774	19	618	25.3%	18	530	16.5%
15	PARTNER - zaštita d.o.o.	767	15	650	18.0%	17	535	21.3%
16	PIT BULL d.o.o.	749	12	720	4.0%	5	686	4.9%
17	SIGURNOST d.o.o. Osijek	740	18	619	19.7%	16	545	13.6%
18	007 MILETIĆ d.o.o.	732	28	519	41.2%	29	415	24.9%
19	Bitahon d.o.o.	726	17	626	16.0%	13	549	14.0%
20	VUKOVAR SECURITY d.o.o.	724	20	592	22.2%	23	501	18.1%
21	MEDITERAN SECURITY d.o.o.	700	21	592	18.3%	21	509	16.3%
22	LAV ZAŠTITA d.o.o.	699	26	526	32.8%	26	490	7.5%
23	P & F ZAŠTITA d.o.o.	689	25	577	19.5%	25	495	16.4%
24	SIGURNOST - BOLJUN d.o.o.	664	13	714	-7.1%	15	546	30.9%
25	BOXER d.o.o.	635	23	580	9.4%	28	441	31.4%
26	NOKY SECURITY d.o.o.	624	27	519	20.3%	22	509	2.0%
27	ARSENAL GRUPA d.o.o.	586	24	580	1.0%	27	486	19.3%
28	SIGURNOST KARLOVAC d.o.o.	574	22	587	-2.2%	20	516	13.7%
29	STORM SECURITY d. o. o.	512	30	436	17.3%	30	407	7.2%
30	POSILOVIĆ ZAŠTITA d.o.o.	478	29	466	2.6%	24	497	-6.2%
A	UKUPNO TOP 30	859	-	740	16.2%	-	641	15.4%
B	UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA	813	-	656	23.9%	-	547	19.9%
C	UKUPNO PRIVATNA TJELESNA ZAŠTITA	857	-	735	16.6%	-	635	15.7%

Tehnička zaštita

Top 30 poduzeća prema kriteriju broja zaposlenika u podsektoru tehničke zaštite pokazuje da ova poduzeća zapošljavaju 1.051 radnika, što čini 64,0% ukupno zaposlenih u podsektoru u 2024. godini, dok preostala manja poduzeća

zapošljavaju 591 radnika. Posebno se izdvajaju dva najveća poslodavca, Eccos-inženjering d.o.o. i Alarm automatika d.o.o., koja zajedno zapošljavaju 295 radnika, odnosno 17,9% svih zaposlenih u podsektoru. Usporedba posljednje tri godine pokazuje stabilan

rast zaposlenosti podsektora, s povećanjem od 3,3% u 2023. te dodatnih 2,2% u 2024. Broj zaposlenih u top 10 poduzeća kreće se stabilno uz blagi rast, dok ukupna zaposlenost u podsektoru od 2020. do 2024. pokazuje kontinuiranu ekspanziju.

Djelatnosti Tehničke zaštite, 30 najvećih licenciranih poduzeća po broju zaposlenih (prema satima rada)

Pozicija na listi 2023.	Naziv društva	Broj zaposlenih		Stopa promjene	Pozicija na listi 2022.	Broj zaposlenih		Stopa promjene	Udio u podsektoru		
		2024.	2023.			2022.	23./22.		2024.	2023.	2022.
1	ECCOS-INŽENJERING d.o.o.	159	1	149	6.7%	1	136	9.6%	9.68%	9.28%	8.75%
2	ALARM AUTOMATIKA d. o. o.	136	2	132	3.0%	2	122	8.2%	8.28%	8.22%	7.85%
3	TEHNOZAVOD d.o.o.	88	3	88	0.0%	3	88	0.0%	5.36%	5.48%	5.66%
4	INsig2 d.o.o.	80	4	68	17.6%	4	58	17.2%	4.87%	4.23%	3.73%
5	PRIMAT - RD d.o.o.	47	5	46	2.2%	5	45	2.2%	2.86%	2.86%	2.89%
6	EUROKOD PISAČIĆ d.o.o.	40	6	43	-7.0%	6	43	0.0%	2.44%	2.68%	2.77%
7	ŠPICA SUSTAVI d.o.o.	34	9	29	17.2%	9	27	7.4%	2.07%	1.81%	1.74%
8	PERAN d.o.o.	32	7	32	0.0%	7	32	0.0%	1.95%	1.99%	2.06%
9	CDS-BOND d.o.o.	30	8	29	3.4%	11	26	11.5%	1.83%	1.81%	1.67%
10	PROTEKTA d.o.o.	30	12	26	15.4%	10	26	0.0%	1.83%	1.62%	1.67%
11	TEHNET d.o.o.	26	11	26	0.0%	14	24	8.3%	1.58%	1.62%	1.54%
12	ALARM EXPRESS d. o. o.	26	10	27	-3.7%	8	27	0.0%	1.58%	1.68%	1.74%
13	ELECTRONIC SECURITY d.o.o.	25	15	23	8.7%	13	24	-4.2%	1.52%	1.43%	1.54%
14	SALON BANKARSKE OPREME - OZIMEC d.o.o.	24	13	24	0.0%	12	26	-7.7%	1.46%	1.49%	1.67%
15	ZAŠTITA JUKIĆ d.o.o.	23	14	23	0.0%	17	20	15.0%	1.40%	1.43%	1.29%
16	RAPTOR d.o.o.	21	20	18	16.7%	19	18	0.0%	1.28%	1.12%	1.16%
17	PRO ALARM RJEŠENJA d.o.o.	20	16	20	0.0%	18	19	5.3%	1.22%	1.25%	1.22%
18	Tenzor Hrvatska SBS d.o.o.	20	21	17	17.6%	21	15	13.3%	1.22%	1.06%	0.96%
19	ABSOLUTE d.o.o.	20	17	20	0.0%	15	21	-4.8%	1.22%	1.25%	1.35%
20	STANKO d.o.o.	18	19	18	0.0%	20	18	0.0%	1.10%	1.12%	1.16%
21	BEL TEL d.o.o.	18	22	17	5.9%	28	13	30.8%	1.10%	1.06%	0.84%
22	ALIUS GRUPA, d. o. o.	17	24	15	13.3%	26	14	7.1%	1.04%	0.93%	0.90%
23	SECURUS d.o.o.	16	26	15	6.7%	23	15	0.0%	0.97%	0.93%	0.96%
24	CODELECT d.o.o.	16	18	18	-11.1%	16	21	-14.3%	0.97%	1.12%	1.35%
25	PARTNER ELECTRIC d.o.o.	16	25	15	6.7%	22	15	0.0%	0.97%	0.93%	0.96%
26	LEADTECH d.o.o.	16	23	16	0.0%	29	13	23.1%	0.97%	1.00%	0.84%
27	RUBIN-PROMET d.o.o.	14	27	13	7.7%	25	14	-7.1%	0.85%	0.81%	0.90%
28	TEHNOSERVIS-HORVAT I HORVAT d.o.o.	13	28	13	0.0%	27	13	0.0%	0.79%	0.81%	0.84%
29	UNITEH d.o.o.	13	29	13	0.0%	24	14	-7.1%	0.79%	0.81%	0.90%
30	ALARMNI SUSTAVI SECURE d.o.o.	13	30	12	8.3%	30	11	9.1%	0.79%	0.75%	0.71%
A	UKUPNO TOP 30	1,051	-	1,005	4.6%	-	958	4.9%	64.01%	62.58%	61.61%
B	UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA	591	-	601	-1.7%	-	597	0.7%	35.99%	37.42%	38.39%
C	UKUPNO PRIVATNA TEHNIČKA ZAŠTITA	1,642	-	1,606	2.2%	-	1,555	3.3%	100.00%	100.00%	100.00%

Djelatnosti Tehničke zaštite, ukupni prihodi (UP) za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2023.	Naziv društva	UP u tis. EUR	Pozicija na listi	UP u tis. EUR	Stopa promjene	Pozicija na listi	UP u tis. EUR	Stopa promjene	Udio u podsektoru		
		2024.	2023.	2023.	24./23.	2022.	2022.	23./22.	2024.	2023.	2022.
1	ALARM AUTOMATIKA d. o. o.	29,970	1	26,522	13.0%	1	25,045	5.9%	13.02%	12.78%	14.72%
2	ECCOS-INŽENJERING d.o.o.	28,515	2	19,645	45.2%	2	11,981	64.0%	12.38%	9.46%	7.04%
3	INsig2 d.o.o.	13,311	5	9,513	39.9%	5	7,884	20.7%	5.78%	4.58%	4.63%
4	PRIMAT - RD d.o.o.	12,929	3	11,631	11.2%	3	11,045	5.3%	5.62%	5.60%	6.49%
5	TEHNOZAVOD d.o.o.	11,892	4	10,864	9.5%	4	10,774	0.8%	5.16%	5.23%	6.33%
6	LEADTECH d.o.o.	7,599	6	8,241	-7.8%	10	3,067	168.7%	3.30%	3.97%	1.80%
7	ŠPICA SUSTAVI d.o.o.	7,013	7	6,556	7.0%	7	5,722	14.6%	3.05%	3.16%	3.36%
8	EUROKOD PISAČIĆ d.o.o.	4,965	8	6,423	-22.7%	6	5,868	9.5%	2.16%	3.09%	3.45%
9	PROTEKTA d.o.o.	4,918	10	3,983	23.5%	11	2,919	36.4%	2.14%	1.92%	1.72%
10	UNITEH d.o.o.	4,532	9	4,008	13.1%	12	2,905	38.0%	1.97%	1.93%	1.71%
11	SECURUS d.o.o.	4,276	13	2,767	54.6%	9	3,405	-18.8%	1.86%	1.33%	2.00%
12	Tenzor Hrvatska SBS d.o.o.	3,637	16	2,308	57.6%	16	1,909	20.9%	1.58%	1.11%	1.12%
13	ELECTRONIC SECURITY d.o.o.	3,085	14	2,755	12.0%	14	2,130	29.3%	1.34%	1.33%	1.25%
14	PERAN d.o.o.	2,896	17	2,131	35.9%	15	2,095	1.7%	1.26%	1.03%	1.23%
15	SALON BANKARSKE OPREME - OZIMEC d.o.o.	2,790	12	3,289	-15.2%	13	2,695	22.1%	1.21%	1.58%	1.58%
16	PARTNER ELECTRIC d.o.o.	2,625	11	3,806	-31.0%	18	1,694	124.7%	1.14%	1.83%	1.00%
17	ALARM EXPRESS d. o. o.	2,233	21	1,715	30.2%	20	1,377	24.6%	0.97%	0.83%	0.81%
18	RUBIN-PROMET d.o.o.	2,182	15	2,615	-16.6%	8	5,447	-52.0%	0.95%	1.26%	3.20%
19	PRO ALARM RJEŠENJA d.o.o.	2,157	22	1,444	49.4%	21	1,241	16.3%	0.94%	0.70%	0.73%
20	TEHNET d.o.o.	2,055	19	1,834	12.0%	17	1,726	6.3%	0.89%	0.88%	1.01%
21	RAPTOR d.o.o.	1,880	20	1,793	4.9%	19	1,554	15.4%	0.82%	0.86%	0.91%
22	ZAŠTITA JUKIĆ d.o.o.	1,680	27	1,078	55.8%	26	1,114	-3.2%	0.73%	0.52%	0.65%
23	BEL TEL d.o.o.	1,679	18	1,869	-10.2%	25	1,145	63.2%	0.73%	0.90%	0.67%
24	TEHNOSERVIS-HORVAT I HORVAT d.o.o.	1,493	23	1,392	7.3%	22	1,218	14.3%	0.65%	0.67%	0.72%
25	CDS-BOND d.o.o.	1,366	25	1,255	8.8%	27	1,098	14.3%	0.59%	0.60%	0.65%
26	ABSOLUTE d.o.o.	1,342	24	1,387	-3.2%	23	1,216	14.0%	0.58%	0.67%	0.71%
27	ALARMNI SUSTAVI SECURE d.o.o.	989	26	1,202	-17.7%	24	1,174	2.4%	0.43%	0.58%	0.69%
28	ALIUS GRUPA, d. o. o.	862	28	1,048	-17.8%	28	815	28.7%	0.37%	0.51%	0.48%
29	STANKO d.o.o.	663	29	814	-18.5%	29	528	54.1%	0.29%	0.39%	0.31%
30	CODELECT d.o.o.	409	30	407	0.6%	30	525	-22.5%	0.18%	0.20%	0.31%
A	UKUPNO TOP 30	165,944		144,297	15.0%	-	121,317	18.9%	72.07%	69.51%	71.30%
B	UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA	64,309		63,281	1.6%	-	48,825	29.6%	27.93%	30.49%	28.70%
C	UKUPNO PRIVATNA TEHNIČKA ZAŠTITA	230,252		207,578	10.9%	-	170,142	22.0%	100.00%	100.00%	100.00%

Djelatnosti Tehničke zaštite, bruto dobit/gubitak nakon oporezivanja za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2023.	Naziv društva	Dobit u tis. EUR	Omjer dobiti i prihoda	Dobit u tis. EUR	Omjer dobiti i prihoda	Stopa promjene	Udio u podsektoru	
		2024.	2024.	2023.	2023.	24./23.	2024.	2023.
1	ECCOS-INŽENJERING d.o.o.	2,478	8.7%	1,191	6.1%	108.1%	10.97%	5.86%
2	INsig2 d.o.o.	1,719	12.9%	1,371	14.4%	25.4%	7.61%	6.75%
3	ALARM AUTOMATIKA d. o. o.	1,331	4.4%	1,196	4.5%	11.3%	5.89%	5.88%
4	LEADTECH d.o.o.	1,183	15.6%	866	10.5%	36.6%	5.24%	4.26%
5	TEHNOZAVOD d.o.o.	989	8.3%	1,122	10.3%	-11.8%	4.38%	5.52%
6	PRIMAT - RD d.o.o.	956	7.4%	621	5.3%	53.9%	4.23%	3.06%
7	RUBIN-PROMET d.o.o.	877	40.2%	1,110	42.5%	-21.0%	3.88%	5.46%
8	EUROKOD PISAČIĆ d.o.o.	778	15.7%	1,104	17.2%	-29.5%	3.45%	5.43%
9	SECURUS d.o.o.	752	17.6%	582	21.0%	29.1%	3.33%	2.86%
10	UNITEH d.o.o.	520	11.5%	403	10.1%	29.0%	2.30%	1.98%
11	ELECTRONIC SECURITY d.o.o.	448	14.5%	375	13.6%	19.7%	1.98%	1.84%
12	PRO ALARM RJEŠENJA d.o.o.	414	19.2%	203	14.1%	103.9%	1.83%	1.00%
13	TEHNOSERVIS-HORVAT I HORVAT d.o.o.	256	17.1%	211	15.2%	21.4%	1.13%	1.04%
14	ALARM EXPRESS d. o. o.	236	10.6%	115	6.7%	105.9%	1.04%	0.56%
15	ŠPICA SUSTAVI d.o.o.	214	3.1%	243	3.7%	-11.7%	0.95%	1.19%
16	Tenzor Hrvatska SBS d.o.o.	210	5.8%	145	6.3%	44.7%	0.93%	0.72%
17	PROTEKTA d.o.o.	206	4.2%	165	4.1%	25.2%	0.91%	0.81%
18	ALARMNI SUSTAVI SECURE d.o.o.	199	20.2%	152	12.6%	31.5%	0.88%	0.75%
19	BEL TEL d.o.o.	199	11.9%	274	14.6%	-27.2%	0.88%	1.35%
20	SALON BANKARSKE OPREME - OZIMEC d.o.o.	145	5.2%	161	4.9%	-10.0%	0.64%	0.79%
21	TEHNET d.o.o.	100	4.9%	168	9.1%	-40.5%	0.44%	0.82%
22	PERAN d.o.o.	79	2.7%	80	3.7%	-0.7%	0.35%	0.39%
23	CDS-BOND d.o.o.	62	4.6%	113	9.0%	-44.7%	0.28%	0.55%
24	PARTNER ELECTRIC d.o.o.	40	1.5%	290	7.6%	-86.4%	0.18%	1.43%
25	ABSOLUTE d.o.o.	34	2.5%	49	3.6%	-31.3%	0.15%	0.24%
26	RAPTOR d.o.o.	29	1.6%	160	8.9%	-81.7%	0.13%	0.79%
27	ALIUS GRUPA, d. o. o.	21	2.4%	69	6.6%	-70.1%	0.09%	0.34%
28	ZAŠTITA JUKIĆ d.o.o.	3	0.2%	1	0.1%	300.9%	0.02%	0.00%
29	STANKO d.o.o.	2	0.3%	28	3.5%	-92.0%	0.01%	0.14%
30	CODELECT d.o.o.	-22	-5.3%	-38	-9.4%	-43.4%	-0.10%	-0.19%
A	UKUPNO TOP 30	14,461	8.7%	12,528	8.7%	15.4%	64.01%	61.64%
B	UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA	8,130	12.6%	7,796	12.3%	4.3%	35.99%	38.36%
C	UKUPNO PRIVATNA TEHNIČKA ZAŠTITA	22,591	9.8%	20,324	9.8%	11.2%	100.00%	100.00%

Djelatnosti Tehničke zaštite, prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom za 30 najvećih licenciranih poduzeća

Pozicija na listi 2023.	Naziv društva	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2024.	Pozicija na listi 2023.	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2023.	Stopa promjene 24./23.	Pozicija na listi 2022.	Pros. mjes. neto plaća po zap. 2022.	Stopa promjene 23./22.
1	INsig2 d.o.o.	1,790	2	1,596	12.2%	1	1,524	4.7%
2	ŠPICA SUSTAVI d.o.o.	1,684	1	1,629	3.3%	2	1,485	9.7%
3	EUROKOD PISAČIĆ d.o.o.	1,658	6	1,309	26.7%	6	1,135	15.3%
4	ECCOS-INŽENJERING d.o.o.	1,605	7	1,286	24.8%	5	1,160	10.9%
5	Tenzor Hrvatska SBS d.o.o.	1,562	3	1,368	14.1%	4	1,336	2.4%
6	SALON BANKARSKE OPREME - OZIMEC d.o.o.	1,530	9	1,285	19.1%	7	1,133	13.4%
7	LEADTECH d.o.o.	1,524	5	1,313	16.0%	3	1,362	-3.6%
8	PROTEKTA d.o.o.	1,412	12	1,166	21.0%	11	1,097	6.4%
9	PRIMAT - RD d.o.o.	1,412	10	1,259	12.1%	13	1,070	17.6%
10	TEHNOZAVOD d.o.o.	1,365	11	1,206	13.2%	8	1,133	6.4%
11	ALARM AUTOMATIKA d. o. o.	1,364	13	1,166	17.0%	10	1,111	4.9%
12	ALIUS GRUPA, d. o. o.	1,360	8	1,286	5.8%	9	1,119	15.0%
13	BEL TEL d.o.o.	1,346	16	1,031	30.5%	14	947	8.9%
14	PRO ALARM RJEŠENJA d.o.o.	1,337	19	990	35.0%	18	877	12.9%
15	PERAN d.o.o.	1,330	15	1,069	24.5%	21	821	30.1%
16	SECURUS d.o.o.	1,268	4	1,329	-4.7%	12	1,091	21.9%
17	ALARM EXPRESS d. o. o.	1,220	21	965	26.4%	17	914	5.6%
18	ELECTRONIC SECURITY d.o.o.	1,189	17	1,010	17.8%	15	930	8.6%
19	RUBIN-PROMET d.o.o.	1,143	14	1,111	2.9%	19	834	33.3%
20	RAPTOR d.o.o.	1,141	18	997	14.4%	16	914	9.1%
21	TEHNET d.o.o.	1,077	26	822	31.0%	28	689	19.3%
22	ZAŠTITA JUKIĆ d.o.o.	1,060	28	776	36.6%	25	741	4.7%
23	CDS-BOND d.o.o.	1,045	23	949	10.1%	23	775	22.5%
24	PARTNER ELECTRIC d.o.o.	1,001	20	983	1.8%	22	809	21.5%
25	UNITEH d.o.o.	1,000	22	961	4.1%	20	822	16.9%
26	TEHNOSEVIS-HORVAT I HORVAT d.o.o.	960	25	905	6.1%	27	715	26.5%
27	CODELECT d.o.o.	914	27	792	15.4%	26	721	9.9%
28	ABSOLUTE d.o.o.	896	24	928	-3.5%	24	747	24.2%
29	STANKO d.o.o.	885	29	763	16.0%	30	648	17.7%
30	ALARMNI SUSTAVI SECURE d.o.o.	828	30	751	10.3%	29	674	11.4%
A	UKUPNO TOP 30	1,381		1,175	17.5%		1,055	11.3%
B	UKUPNO PREOSTALA PODUZEĆA	1,083		935	15.8%		850	10.1%
C	UKUPNO PRIVATNA TEHNIČKA ZAŠTITA	1,274		1,085	17.4%		976	11.1%

Top 30 najvećih poduzeća u podsektoru tehničke zaštite ostvaruju 165,9 milijuna EUR, odnosno 72,1% ukupnih prihoda u 2024., dok preostala manja poduzeća ostvaruju 64,3 milijuna EUR. Dva najveća poduzeća prema prihodima su Alarm automatika d.o.o. i Eccos-inženjering d.o.o., koja zajedno ostvaruju 58,4 milijuna EUR, što je četvrtina (25,4%) ukupnih prihoda u podsektoru. U posljednje tri godine uočava se snažan rast ukupnih prihoda u cijelom podsektoru, i to u 2023. (22,0%) i u 2024. (10,9%). Nakon 2021., uslijedio je snažan rast ukupnih prihoda sve do 2024., pri čemu prednjače najvećih 30 poduzeća.

Trideset najvećih ostvaruju 14,5 milijuna EUR, što je 64,0% ukupne dobiti u 2024., dok preostala poduzeća ostvaruju 8,1 milijuna EUR. Dva najveća poduzeća prema dobiti su Insig2 d.o.o. i Eccos-inženjering d.o.o., s ukupno 4,1 milijuna EUR dobiti, odnosno 18,5% podsektora. U posljednje dvije godine uočava se snažan rast profitabilnosti u ukupnom podsektoru, osobito 2024. (+11,2% u odnosu na 2023.), nakon razmjerno stabilnog razdoblja. Podaci potvrđuju ove trendove – dobit top 10 i ukupnog podsektora snažno raste nakon 2021., s naglašenim doprinosom najvećih 30 poduzeća.

U 2024. top 30 bilježe prosjek od 157.891 EUR po zaposlenom, što je znatno više od preostalih poduzeća koja ostvaruju niže vrijednosti. Najveći rast bilježe dva vodeća poduzeća - Leadtech d.o.o. (-7,8% u odnosu na 2023.) i Uniteh d.o.o. (13,1%). Usporedba posljednje tri godine pokazuje jasan uzlazni trend u ukupnom podsektoru: od oko 130 tisuća EUR u 2023. do 140 tisuća EUR u 2024.

U 2024. prosječna plaća u podsektoru iznosila je 1.274 EUR, dok poduzeća iz top 30 u prosjeku isplaćuju 1.381 EUR, a ostala 1.083 EUR. Najveće plaće bilježe Insig2 d.o.o. i Špica sustavi d.o.o., koja prednjače u odnosu na prosjek podsektora. U posljednje tri godine vidljiv je kontinuirani rast ovog pokazatelja u ukupnom podsektoru: od 976 EUR u 2022., preko 1.085 EUR u 2023., do 1.274 EUR u 2024. Izraženo je ubrzanje rasta plaća nakon 2021. i jasno je naglašena razlika između najvećih i ostalih poduzeća.

Analiza podsektora tehničke zaštite kroz razdoblje 2020.–2024. pokazuje jasne znakove rasta, konsolidacije i jačanja konkurentne pozicije najvećih poduzeća. Broj zaposlenih raste stabilno, a koncentracija radne snage i prihoda u

Sažetak najvažnijih pokazatelja sektora Privatne zaštite

Pokazatelj (2024.)	Privatna zaštita	Gospodarstvo RH
Prosječan broj zaposlenih	52,8	6,5
Ukupan broj zaposlenih (stopa rasta)	0,5%	3,0%
Broj poduzetnika (stopa rasta)	0,1%	3,6%
Ukupan prihod (stopa rasta)	13,2%	5,2%
Dobit nakon oporezivanja (stopa rasta)	21,1%	13,6%
Prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom (EUR)	910	1.174

top 30, osobito u dva vodeća poduzeća, naglašava proces tržišnog učvršćivanja. Prihodi i dobit stalni rast nakon 2021., čime se potvrđuje otpornost sektora i njegova sposobnost brzog oporavka od nepovoljnih okolnosti.

Snažan financijski zamah, ali i dalje ostaje izazov ravnoteže između profitabilnosti i konkurentnosti sektora na tržištu rada

Posebno se ističe snažan rast produktivnosti, mjerene prihodom po zaposlenom, što ukazuje na sve intenzivniju digitalizaciju, bolju organizaciju poslovnih procesa i ulaganja u nove tehnologije. Istodobno, rast prosječnih neto plaća, osobito u najvećim poduzećima, signalizira sve snažniju konkurenciju za kvalificirane radnike i povezanost između visokih performansi poduzeća i bolje nagrađenosti zaposlenih.

Sveukupno gledano, sektor tehničke zaštite u Hrvatskoj ulazi u fazu stabilnog rasta, s izraženom koncentracijom resursa i rezultata u vodećim poduzećima. Ovaj trend upućuje na to da će tržišni lideri imati ključnu ulogu u oblikovanju daljnjeg razvoja sektora, dok će rast plaća i produktivnosti nastaviti privlačiti pažnju i u širem ekonomskom kontekstu.

Zaključak

Usporedba podataka za 2024. godinu između sektora privatne zaštite i ukupnog gospodarstva Republike Hrvatske

otkriva zanimljive razlike u kretanju ključnih pokazatelja. S prosječnim brojem od 52,8 zaposlenih po poduzetniku, sektor privatne zaštite znatno nadmašuje nacionalni prosjek od 6,5 zaposlenih, što upućuje na izraženu koncentraciju i veće organizacijske sustave unutar sektora. Istodobno, rast ukupnog broja zaposlenih u privatnoj zaštiti (0,5%) znatno je sporiji od gospodarstva u cjelini (3,0%), dok i broj poduzetnika u sektoru raste vrlo blago (0,1% naspram 3,6%), što potvrđuje stabilizaciju i visoku barijeru ulaska novih igrača na tržište.

Financijski pokazatelji jasno pokazuju da sektor privatne zaštite raste brže od gospodarstva – ukupni prihodi sektora povećani su za 13,2% (naspram 5,2% na razini RH), dok je dobit nakon oporezivanja rasla još snažnije, za 21,1% (u usporedbi s 13,6% u gospodarstvu). Ovi podaci ukazuju na sve veću profitabilnost i otpornost sektora, pri čemu vodeća poduzeća prednjače u prilagodbi tržišnim uvjetima i učinkovitosti poslovanja.

Unatoč pozitivnim financijskim trendovima, prosječna mjesečna neto plaća u sektoru privatne zaštite i dalje značajno zaostaje za nacionalnim prosjekom (910 EUR prema 1.174 EUR). Ova razlika naglašava strukturni izazov sektora - dok pokazatelji rasta i profitabilnosti signaliziraju zdrav razvoj, niža razina plaća mogla bi dugoročno ograničiti sposobnost privlačenja i zadržavanja kvalificirane radne snage.

Sveukupno, sektor privatne zaštite u 2024. godini bilježi snažan financijski zamah i potvrđuje svoju stabilnost unutar hrvatskog gospodarstva, ali i dalje ostaje izazov ravnoteže između profitabilnosti poduzeća i konkurentnosti sektora na tržištu rada. ■